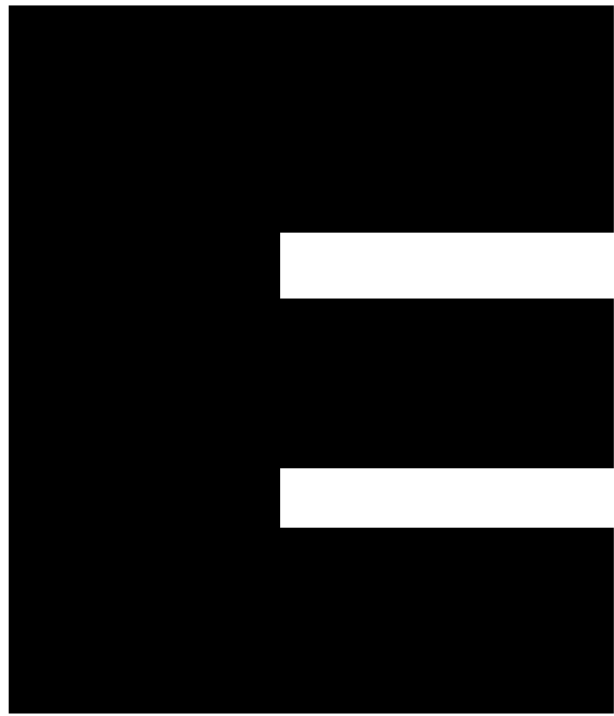


A large, bold, black letter 'E' with a unique design. The horizontal bars of the 'E' are not fully connected to the vertical stem on the right side, creating three distinct white rectangular cutouts.

European
Forum
Alpbach

Large, bold, black letters 'F' and 'A' in a sans-serif font. The 'F' has a thick vertical stem and two horizontal bars. The 'A' is composed of two thick diagonal strokes meeting at the top and a thick horizontal base.

HOW EUROPE WINS

European
Forum
Alpbach
2026

24 August to 4 September 2026



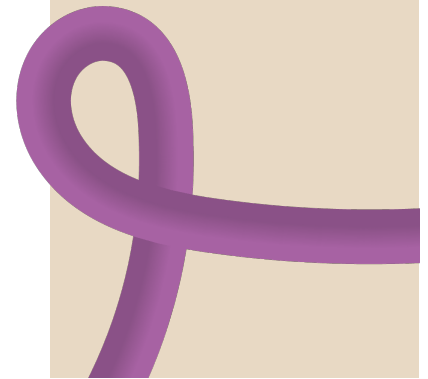
WELCOME TO THE GENERAL ASSEMBLY AT THE EFA HOME BASE



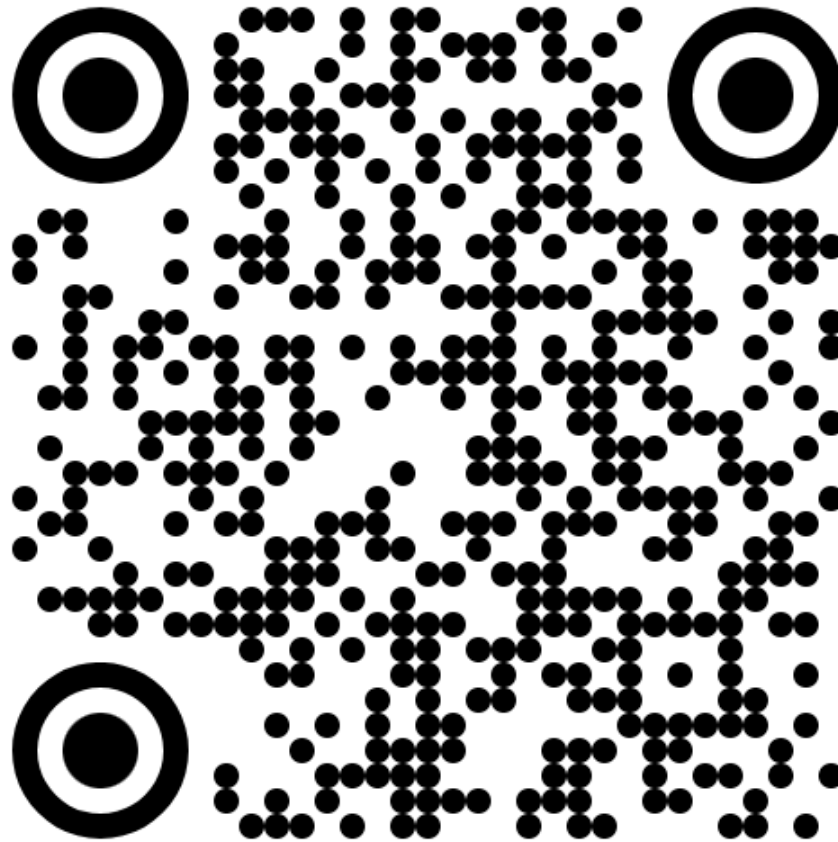
NIKOLA DONIG

**SECRETARY GENERAL &
MANAGING DIRECTOR**

European
Forum
Alpbach



WIFI CONNECTION



LIVE TRANSLATION & TRANSCRIPTION

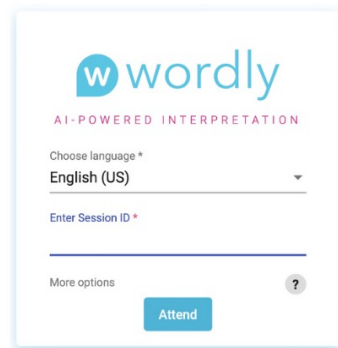
1.



Scan QR-Code or
Go To:

[https://attend.wordly.ai/join/
CRR-9445](https://attend.wordly.ai/join/CRR-9445)

2.



Choose Language
& Click Attend

3.



Read Captions on Device,
Use Headset for Audio

LIVE TRANSLATION & TRANSCRIPTION



<https://attend.wordly.ai/join/CRRRA-9445>

VOTING



purple:
own voting card

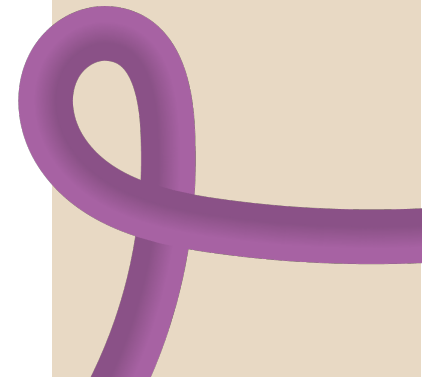
sand:
vote delegation
(max. 3)



1. WELCOME AND QUORUM

ATTENDANCE & VOTING FIGURES

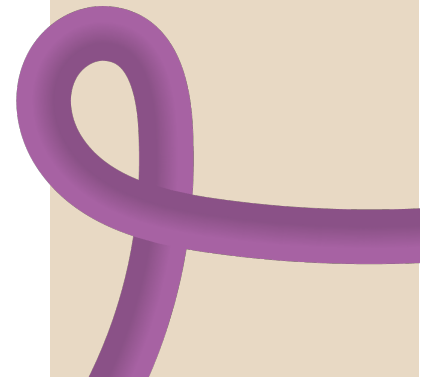
Attendances in-person	62
Attendances online	36
Voting authorisations	39
Vote transfers	35



2. APPROVAL AGENDA

AGENDA

1. Welcome & Quorum
2. Approval of Agenda
3. Approval of Minutes GA 24 March 2026
4. Report of the President
5. Report for the Fiscal Year 2025 (Treasurer)
6. Report of the Auditors and Account Examiners
7. Approval of Financial Statement and Discharge of the Board
8. Report of the FAN
9. Report of the Working Group
10. Update EFA26
11. Miscellaneous



3. APPROVAL MINUTES GENERAL ASSEMBLY 24/03/2026

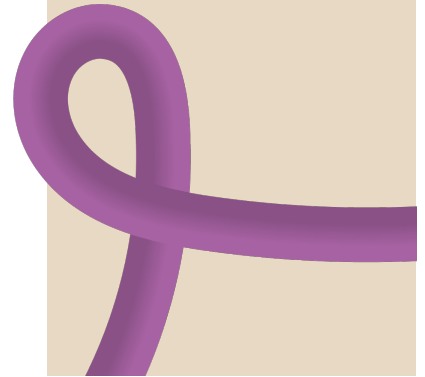
4. BERICHT DES PRÄSIDENTEN



OTHMAR KARAS

EFA PRESIDENT

European
Forum
Alpbach



5. REPORT FOR THE FISCAL YEAR 2025 (TREASURER)

Executive Summary

JAHRESFEHLBETRAG

EUR 378.000

Vorjahr: EUR 553.000 (–31,7%)

ERTRÄGE

EUR 5.351.000

Budget: EUR 5.365.000 (–0,3 %)

EIGENKAPITALQUOTE

rd. 0,25 %

Schwellenwert § 22 URG: 8 %

AUFWENDUNGEN

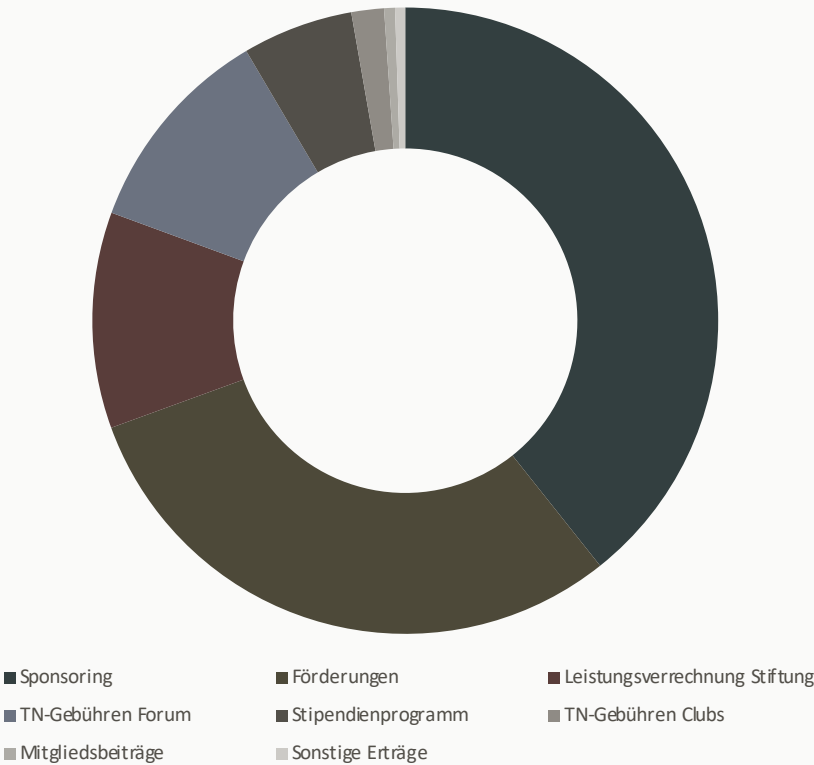
EUR 5.728.000

Budget: EUR 4.730.000 (+21,0 %)

Kernbotschaften

- **Aufwandsbudget deutlich überschritten:** +EUR 998.000 bzw. +21 % gegenüber Plan
- **Ertragsbudget nur durch hohe Leistungsverrechnung gegenüber der Stiftung in Höhe von rd. EUR 600.000 erreicht**
- **Strukturelle Reorganisation:** Veranstaltungsbetrieb auf EFA gemeinnützige Privatstiftung übertragen
- **Maßnahmen** zur Implementierung eines funktionierenden IKS getroffen

Ertragsseite – Überblick 2025

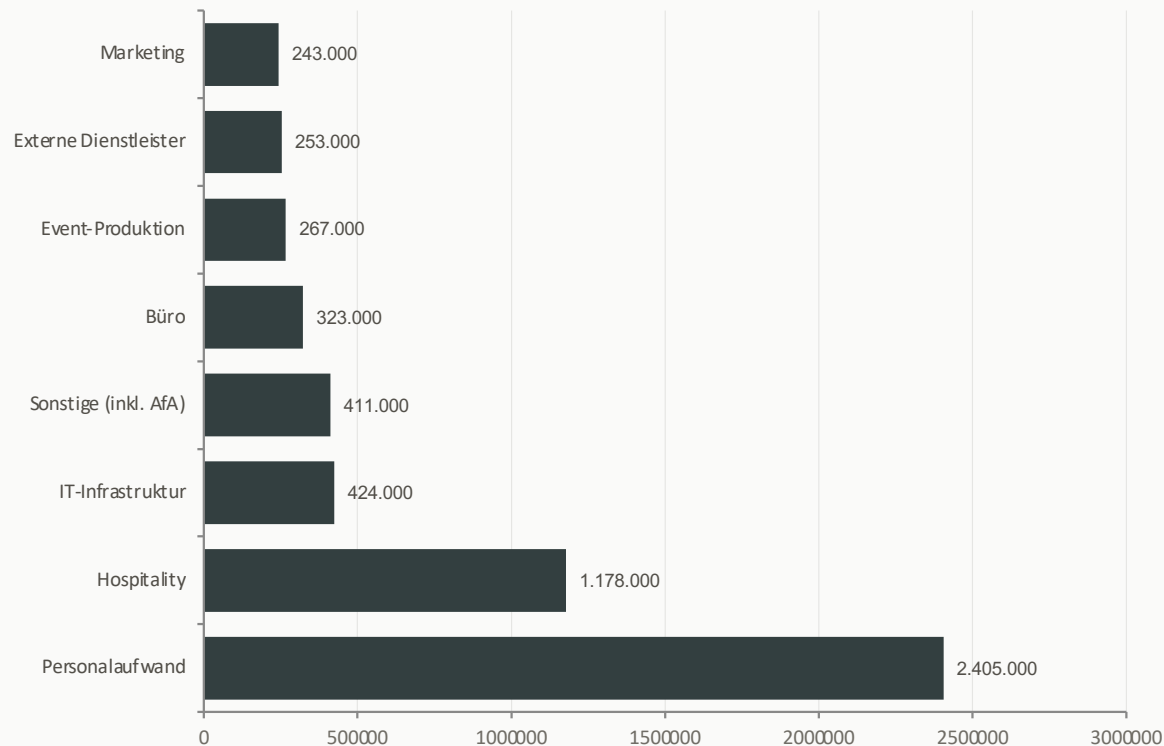


Ertragsquellen (in EUR)

Sponsoring	2.103.000
Förderungen (gesamt)	1.613.000
<i>davon privat</i>	962.000
<i>davon öffentlich</i>	617.000
Leistungsverrechnung Stiftung	597.000
TN-Gebühren Forum	584.000
Stipendienprogramm	306.000
TN-Gebühren Clubs	90.000
Mitgliedsbeiträge	30.000
Sonstige Erträge	28.000
GESAMT	5.351.000

AUFWENDUNGEN

Aufwandsseite – Überblick 2025



AUFWENDUNGEN GESAMT

EUR 5.728.000

davon Abschreibungen: EUR 77.000

VOLLZEITÄQUIVALENTE (VZÄ)

35,22 → 30,75

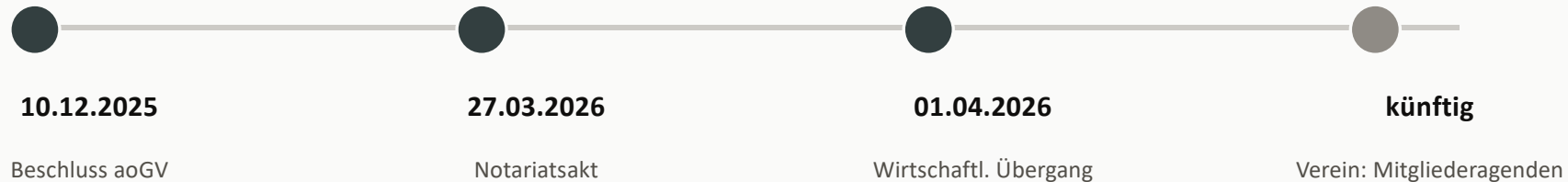
Reduktion gegenüber Vorjahr

Budgetabweichungen – Aufwandsseite

Position	Plan	Ist	Δ absolut	Δ %
Hospitality	849.000	1.178.000	+329.000	+38,7 %
Personalaufwand	2.292.000	2.405.000	+113.000	+4,9 %
IT-Infrastruktur	292.000	424.000	+133.000	+45,4 %
Marketing	209.000	243.000	+34.000	+16,3 %
Büro	258.000	323.000	+66.000	+25,4 %
Sonstige	171.000	411.000	+240.000	+139,9 %
Event-Produktion	246.000	267.000	+21.000	+8,3 %
Abschreibungen	44.000	77.000	+33.000	+74 %
GESAMT	4.730.000	5.728.000	+998.000	+21,0 %

Größte Abweichungen: Hospitality (+EUR 329.000), Sonstige (+EUR 240.000), IT-Infrastruktur (+EUR 133.000).

Strukturelle Maßnahmen



Übertragene Vermögenswerte

Vermögenswerte: **TEUR 493**

Schulden: **TEUR 583**

Markenrecht: **TEUR 174**

Verbleib. Vermögen Verein: **rd. EUR 20.000 liquide Mittel**

Rechtliche Rahmenbedingungen

- Beschluss der außerordentlichen GV vom 10.12.2025
- Notariatsakt vom 27.03.2026
- Wirtschaftlicher Übergang per 01.04.2026
- Betriebsübergang der Dienstverhältnisse gemäß AVRAG
- Verein künftig: Mitgliederverwaltung & vereinsrechtliche Agenden

A U S B L I C K

Going Concern bestätigt – Reorganisation eingeleitet

Going-Concern-Prämisse

Durch die Vereinsleitung bestätigt.

Komplexitätsreduktion

Adressiert die identifizierten Schwächen im IKS.

Maßnahmenpaket

Verbesserung der finanziellen Situation in Arbeit.

Vereinszweck

Wird über die Privatstiftung als Erfüllungsgehilfen weiter verfolgt.

6. REPORT OF THE AUDITORS AND ACCOUNT EXAMINERS

12.05.26

European
Forum
Alpbach

EXTERNAL AUDITOR



12.05.26

INTERNAL AUDITORS

European
Forum
Alpbach

**Bericht der Rechnungsprüfer
über den Jahresabschluss
des Europäischen Forums Alpbach
zum 31. Dezember 2025**

Gemäß § 22 Abs. 2 Vereinsgesetz 2002 werden bei großen Vereinen – darunter seit mehreren Jahren auch das Europäische Forum Alpbach (EFA) – die Aufgaben der Rechnungsprüfer durch den Abschlussprüfer ECOVIS Austria wahrgenommen. Der der Generalversammlung vorliegende vorläufige Prüfbericht von ECOVIS Austria bestätigt für das Rechnungsjahr 2025 die Ordnungsmäßigkeit der Rechnungslegung sowie die statutengemäße Verwendung der Vereinsmittel ungewöhnliche Geschäftsvorfälle wurden nicht festgestellt.

Im Rahmen der gesetzlichen Redepflicht gemäß § 273 Abs. 2 und 3 UGB für den Jahresabschluss zum 31.12.2025 wies der Abschlussprüfer jedoch auf wesentliche Risiken hin, insbesondere auf ein negatives Working Capital, ein nahezu vollständig aufgebrauchtes Eigenkapital (Eigenkapitalquote rund 1,4 %), strukturelle Schwächen im internen Kontrollsystem sowie das Vorliegen der Voraussetzungen für einen Reorganisationsbedarf gemäß § 22 URG. Darüber hinaus wurde auf eine potenzielle Gefährdung des Fortbestands des Vereins aufgrund eingeschränkter Liquidität hingewiesen.

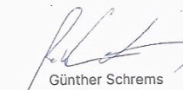
Bis zum Abschluss der Jahresabschlussprüfung wurden diese Themen bereits teilweise saniert. Mit Ende des ersten Quartals 2026 (31.03.2026) wurde der gesamte Geschäftsbetrieb des European Forum Alpbach im Wege einer Nachstiftung unentgeltlich in die European Forum Alpbach gemeinnützige Privatstiftung übertragen, wobei der Verein als Stifter fungierte. Durch diesen Rechtsakt wurden sämtliche operativen Tätigkeiten einschließlich aller zugehörigen Vermögensgegenstände und Schulden übertragen. Im Verein verbleibt seither ausschließlich die Mitgliederverwaltung, die von untergeordnetem Umfang ist. Das im Verein zurückbehaltene Vermögen in Form liquider Mittel ist ausreichend, um den Fortbestand des Vereins sicherzustellen.

Durch die damit einhergehende deutliche Reduktion der operativen und administrativen Komplexität werden die vom Abschlussprüfer aufgezeigten Schwächen im internen Kontrollsystem sukzessive adressiert. Für die verbleibenden Tätigkeiten des Vereins ist eine vereinfachte, zugleich aber wirksame Ausgestaltung des internen Kontrollsystems vorgesehen, wodurch eine angemessene und effektive Überwachung gewährleistet werden soll.

Beschlussantrag

Die Generalversammlung nimmt den Jahresabschluss des Vereins European Forum Alpbach zum 31. Dezember 2025 sowie die Ausführungen der Rechnungsprüfer und des Abschlussprüfers zur Kenntnis und beschließt, den Vorstand für das Geschäftsjahr 2025 zu entlasten.


Dr. Karl Sevelde
Rechnungsprüfer


Günther Schrems
Rechnungsprüfer

7. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS AND DISCHARGEMENT BOARD

BESCHLUSSANTRAG

Die Generalversammlung nimmt den Jahresabschluss des Vereins European Forum Alpbach zum 31. Dezember 2025 sowie die Ausführungen der Rechnungsprüfer und des Abschlussprüfers zur Kenntnis und beschließt, den Vorstand für das Geschäftsjahr 2025 zu entlasten.



8. REPORT FAN

FANtastic Updates

EFA Spirit multiplied by: 34 Clubs/Initiative Groups + 6 FAN Boards + 5
FAN Committees + 5 Programming Committee Representatives 🙌



FAN Board @work

Making plans for:

- Non-club affiliated SHs
- Awareness Initiative
- Fireside Chats at EFA26
- Fundraising Working Group
- Cost-efficient FAN Fall Conference Vienna
- Coordination FAN & International Advisory Board



Mon, 00:19  Club Alpbach
Niederösterreich
Forum Alpbach
Network

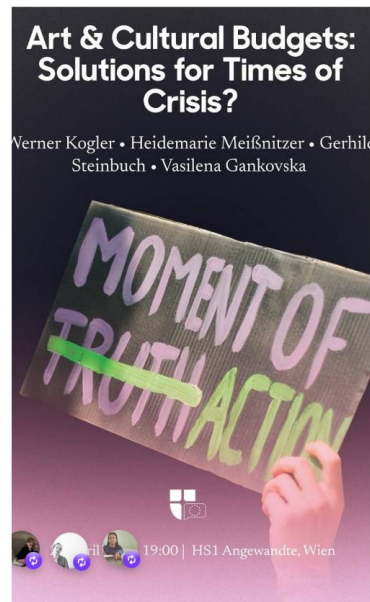


**We have officially
selected our scholarship
holders for 2026!**



Scholarship selection time

Shortlisting, Interviews & Onboarding Preparations



FAN Highlights 1/2

EFA 365 across Europe 1/2

Europa Rave 2026

Planning Weekend @Paris
Urban Wellbeing, Wealth Cap
Project and Arts and



FAN Highlights 2/2

EFA 365 across Europe 2/2

FAN Forum
Alpbach
Network

Mehr möglich, als wir denken?

WIE WIR HANDLUNGSSPIELRÄUME IN
WIRTSCHAFT UND **POLITIK** FÜR EINE
ZUKUNFTSFÄHIGE GESELLSCHAFT NÜTZEN

Wann?

Fr 22.05.2026
18:30 Uhr

Wo?

Neues Institutsgebäude
Universitätsstraße 7
1010 Wien



universität
wien
Institut für Politikwissenschaft

EFA
European
Forum
Approach

Democracy
Initiative
Forum Alpbach Network

Club
Alpbach
Vorarlberg
Forum Alpbach
Network

Initiativgruppe
Alpbach
Wien
Forum Alpbach
Network

Club
Alpbach
Salzburg
Forum Alpbach
Network

Club
Alpbach
Tirol
Forum Alpbach
Network

Club
Alpbach
Burgland
Forum Alpbach
Network

Club
Alpbach
Burgland
Forum Alpbach
Network

Event Tipp for Vienna Locals 🤝

Panel Discussion hosted by the DEM Initiative

Panelists & Moderation:

Ulrich Brand, bestselling author & professor for political sciences @University of Vienna

Elisabeth Springler, professor for macro-economics @FH des BFI Vienna

Tamara Ehs, political scientist & advisor for politics and democracy



FAN Forum
Alpbach
Network



Recap: FAN Spring Conference

March 27-29. Toledo, Spain 🌞🍈





Key take-aways Toledo

- Bringing 90 highly motivated people together from 20± countries
- Focus on impact and financial sustainability
- Peer support for fundraising
- Joint creation FAN@EFA26
- FAN vision beyond “let’s go to Alpbach”
→ Tipping point



FAN Fall Conference

Autumn 26, Vienna, Austria 🦄 🎡

 Club
Alpbach
Niederösterreich
Forum Alpbach
Network

 Initiativegruppe
Alpbach
Wien
Forum Alpbach
Network

FAN Forum
Alpbach
Network

**THANK
YOU**

9. FINAL REPORT WORKING GROUP TRANSITION

MOTION GA 12/2025:

The General Assembly motions to establish a working group with members of the association for joint discussion and work regarding the envisaged legal changes (checks and balances, information rights, confirmation duties etc) to take the current concerns and transparency into account.

The GA requests the EFA Association Board to establish this working group. There shall be a report by this group at the next General Assembly.

COMBINED WORKING GROUPS 1 + 3: MEMBERS & COMMUNICATION

COMMUNICATION

- Main proposals already presented at the last General Assembly
- Implementation of some measures already taking place, others will have to be followed up on after the EFA26

MEMBERS

- **Discussion of diverse points, namely**
 - Nature of membership (membership profiles, active vs. Passive membership)
 - Membership process and fees (how to become a member, different fee categories)
 - Rights and duties (discounts, projects, events, info)
 - Community engagement and management, communication (membership platform / overview)
 - Diversification, internationalization
- **Based on this: First draft of a concept paper for a membership strategy**
 - Open for all inputs and discussion!
 - Basic idea: clear goals, possibilities, perks, actual community-building, more transparency on how to join
 - Work on strategy after EFA26 alongside your inputs, EFA team and board (...)



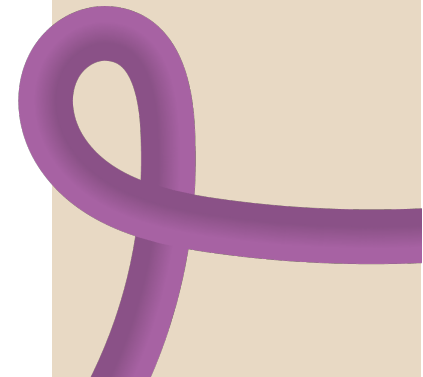
WORKING GROUPS 2: EFA BODIES

RECAP

- **Discussion of status quo & desired status** of SAB, SAC, IAB
- **Overall red threads:** need for clear roles and responsibilities, smaller advisory bodies, active involvement of all members, more frequent information flows, increase overall motivation

UPDATES

- **Additional points on advisory bodies**
 - Big gathering of all (i.e. as many as possible) advisory board members in Alpbach
 - Re-think facilitation of advisory body meetings, more interactive, more discussions
 - More dynamism of members (ideas: rotational system, term limits)
 - Develop fact sheet for each advisory bodies to have clear overview at a glance
- **General Assembly**
 - Operative suggestions: Online voting, earlier communication of EFA GA info
 - Use the occasion of EFA members coming together for more (e.g. events, interactive sessions, discussion of EFA projects or changes outside the EFA GA agenda)
 - More info on what advisory bodies have been working on
- **EFA Board**
 - Enhanced information flow between EFA Board and advisory bodies
 - SAC as strategy sounding board for the EFA Board
- **Next steps**
 - Open discussion of these questions / points, input from other EFA members, esp. SAB
 - Based on this: Overview document for review by the EFA Board, follow-up after EFA26



10. UPDATE EFA26

HOW EUROPE WINS

European
Forum
Alpbach
2026

24 August to 4 September 2026



HOW EUROPE WINS

Four Tracks as the foundation. Four Focus Topics as the strategic perspectives.

TECHNOLOGY & SOCIETY

CAPABILITY & RENEWAL

FINANCE & TRUST

ENVISIONING (...)

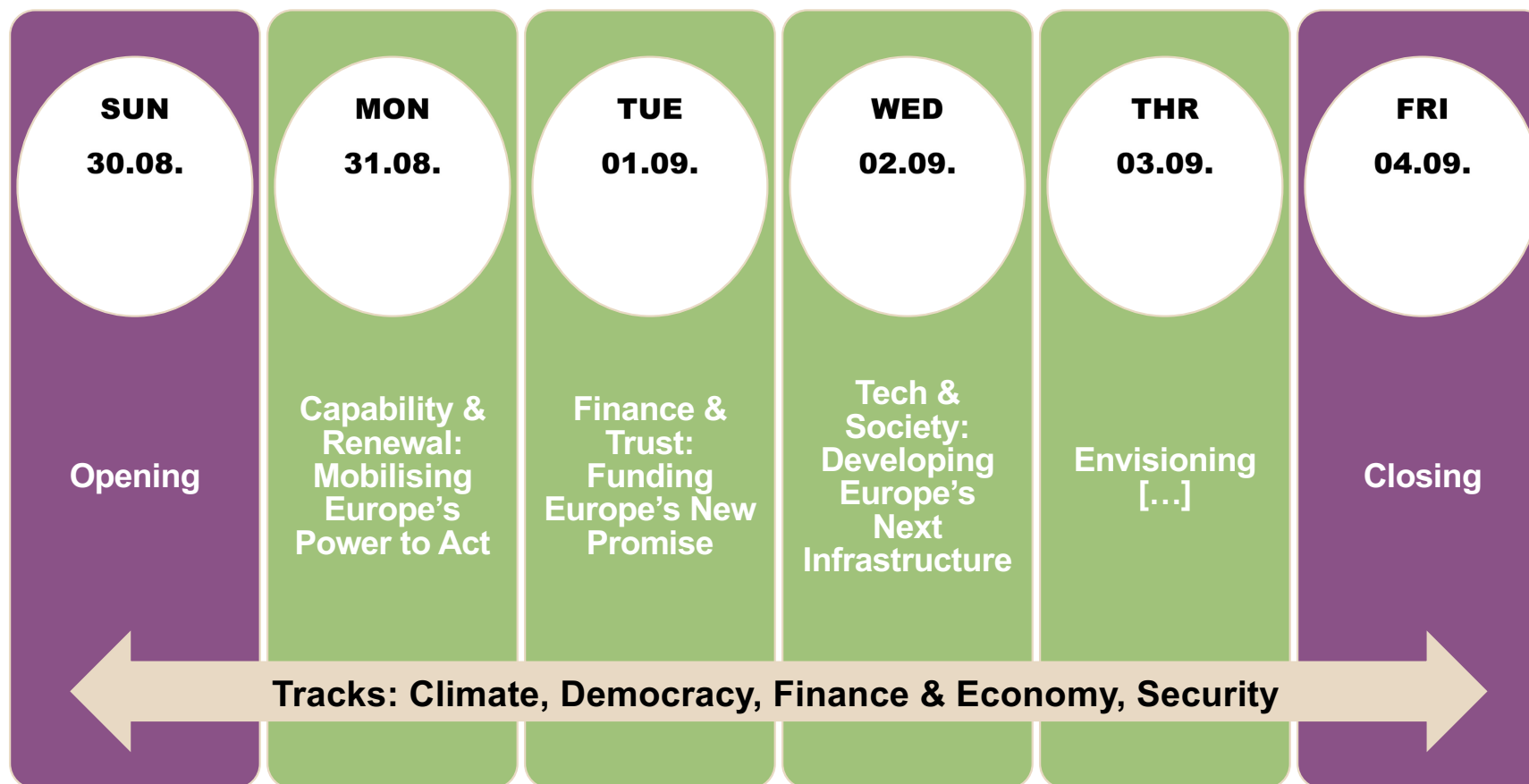
CLIMATE

FINANCE

DEMOCRACY

SECURITY

CONFERENCE DAYS AT A GLANCE



HEADLINER (CONFIRMED)



Magnus Brunner
(Commissioner for Internal
Affairs and Migration)



Beate Meisl-Reisinger
(Bundesministerin für europäische
und internationale Angelegenheiten)



Peter Hanke
(Bundesminister für Innovation,
Mobilität und Infrastruktur)



Martin Kocher
(Gouverneur der Österreichischen
Nationalbank)



Wolfgang Hattmannsdorfer
(Bundesminister für Wirtschaft,
Energie und Tourismus)



Lea Ypi
(Professor of Politics and
Philosophy)

**HOW
EUROPE
WINS**



HEADLINER (CONFIRMED)



Ivan Krastev
(Albert Hirschman
Permanent Fellow)



Jan-Willem van Putten
(Co-founder & Executive
Director of the School for
Moral Ambition)



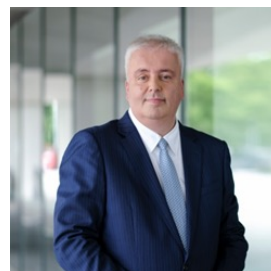
Lara Lee
(Director at Cultures of
Resistance Films)



Joseph E. Stiglitz
(Economist, Public Policy
Analyst and Professor)



Mairead McGuinness
(EU Special Envoy for freedom of
religion or belief outside the EU)



Burkhard Balz
Member of the Executive
Board at German National
Bank (DBB)

**HOW
EUROPE
WINS**



HEADLINER (CONFIRMED)



Věra Jourová
(fmr. Vice-President European
Commission for Values and
Transparency)



Clara Raposo
(Vice-Governor of
Banco de Portugal)

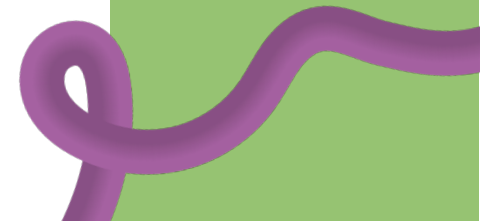


Yascha Mounk
(Professor of Practice)



Micael Johansson
(President & CEO of Saab)

**HOW
EUROPE
WINS**



HEADLINER (TBC CONFIRMED)



Enrico Letta
(President of the Jaques
Delors Institute, Former
Prime Minister of Italy)



Anne Applebaum
(Journalist and Historian)



Radek Sikorski
(Deputy Prime Minister of Poland,
Minister of Foreign Affairs)



Sabine Weyand
(Director-General for Trade at
the European Commission)

Thomas Byrne
(Minister of State/IRL)

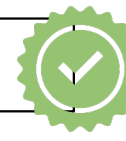
Stéphane Séjourné
(European Commissioner/F)

Hadja Lahbib
(European Commissioner/B)

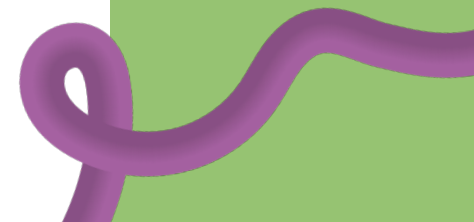
Zuzana Caputová
(fmr. President/SLO)

Salomé Zourabichvili
(fmr. President/GEO)

Andrej Kiska
(fmr. President/SLO)



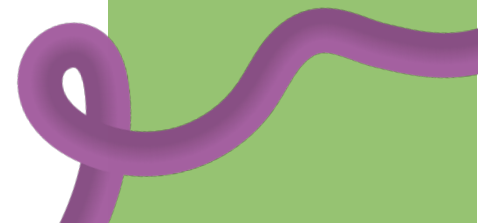
HOW EUROPE WINS



SETTING THE STAGE WITH ARTS AND CULTURE

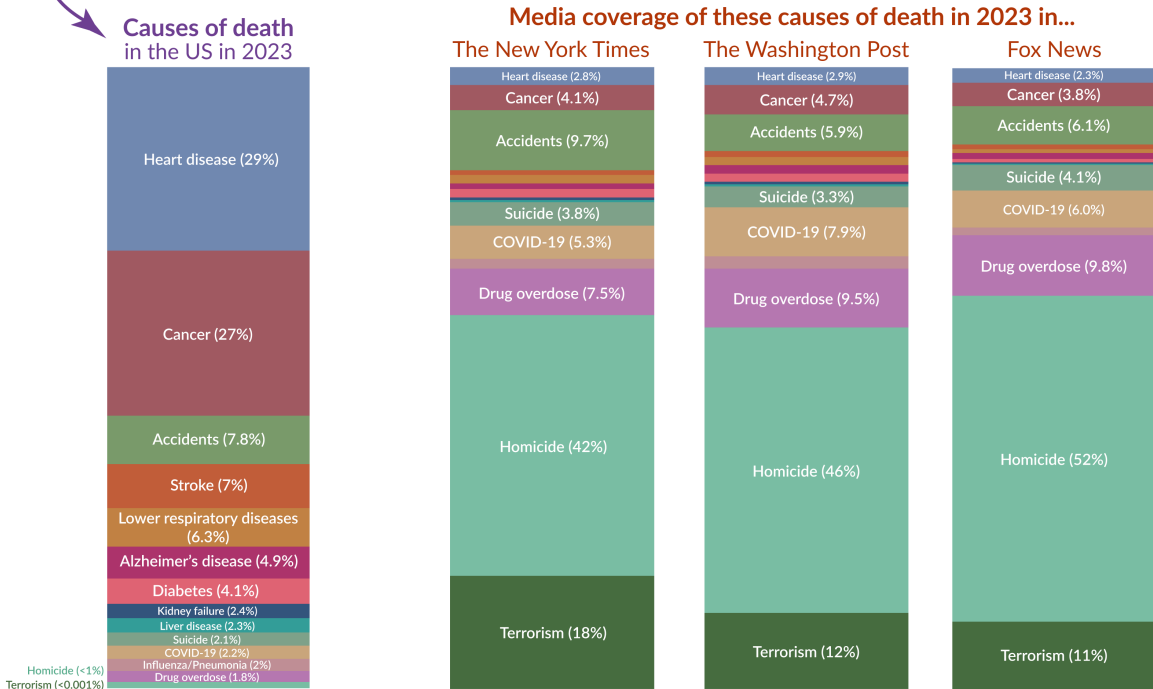
- Artistic interventions add a surprising and innovative element to the Stage format (5-10 minutes at the beginning and/or end of each Stage).
- They captivate the audience and shift them into a different mindset.
- This creates moments of reflection, inspiration and engages the audience in a more emotional way, and thus further amplifies the "EFA Spirit".
- Planned elements: RADA (theatre), Our World in Data (visually powerful data interpretation), music and dance.

**HOW
EUROPE
WINS**



OUR WORLD IN DATA

What Americans die from
and the causes of death the US media reports on



Note: Based on the share of causes of death in the US and the share of mentions for each of the causes in the New York Times, the Washington Post, and Fox News. All values are normalized to 100%, so the shares are relative to all deaths caused by the 12 most common causes + drug overdoses, homicides, and terrorism. These causes account for more than 75% of deaths in the US. A "media mention" is a published article in one of the outlets which mentions the cause (e.g., "influenza") or related keywords (e.g., "flu") at least twice.

Data sources: Media mentions from Media Cloud (2025); deaths data from the US CDC (2025) and Global Terrorism Index.

CC BY

HOW
EUROPE
WINS

NEXT STEPS EFA26 PROGRAM

20. May – Release 2

8. June – Program Update to our partners in Alpbach

9. June – Press Conference with Governor Mattle

23. June – 100% own sessions, 80% speakers

Weekly in depth previews of focus topics

Tbd. – High Level „Meet the Press“

Tbd – High Level „Meet our Partners“



MEDIA PARTNER AT EFA26

POLITICO

The European
Correspondent



trend.



brutkasten



joyn
ÖSTERREICH'S
SUPERSTREAMER

Die Presse

DER STANDARD

Tiroler Tageszeitung

tbc.

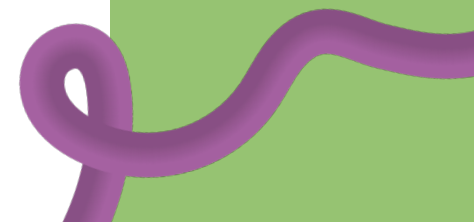


TAGESSPIEGEL

NZZ



HOW EUROPE WINS



11. MISCELLANEOUS

**THANK
YOU**

**THANK
YOU**

HOW EUROPE WINS

European
Forum
Alpbach
2026

24 August to 4 September 2026

